

図表 3 感情コンピテンスとリーダー行動 (LBDQ-X フルスケール) の比較

リーダー行動の 代表的な指標		代表	対立的養成の調整	不確実性への耐性	説得力	構造作り	自由の許容	役割の堅持	配慮	業績の強調	先見性	統合	上方志向
自己認識													
1	感情の理解												
2	正確な自己評価												
3	自己確信												
自己統制													
4	自己コントロール												
5	信頼性												
6	誠実性												
7	適応性												
8	イノベーション												
モチベーション													
9	達成意欲												
10	コミットメント												
11	率先行動												
12	楽観的見方												
共感性													
13	ほかの人を理解する												
14	ほかの人を育てる												
15	サービス重視												
16	多様性を生かす												
17	政治の理解												
社会的スキル													
18	影響を及ぼす												
19	コミュニケーション												
20	対立マネジメント												
21	リーダーシップ												
22	変革の触媒者												
23	連帯を築く												
24	強調と協力												
25	チーム能力												